

# INTERNATIONAL STRATEGI



KOMMUNEQARFIK SERMERSOOQ

## Indhold

Forord.....	3
Indledning.....	4
Vision.....	4
Mål.....	5
Konkret.....	6
Venskabsbyftaler.....	6
Strategisk samarbejde.....	6
Projektbaseret samarbejde.....	7
Andre muligheder for internationalt samarbejde.....	7
EU.....	7
NORA.....	8
Finansiering.....	8



## Forord

Kommuneqarfik Sermersooq ønsker at samarbejde på tværs af landegrænser samt at udnytte muligheden for at inspirere og lade sig inspirere igennem et internationalt netværk. Kommunen ønsker at bidrage til og trække på international erfaring, deltage i væsentlige projekter og samarbejde med relevante aktører uanset geografi.

Den stigende internationalisering åbner nye døre og muligheder for udvikling, både for borgere, virksomheder og medarbejdere i Kommuneqarfik Sermersooq.

Globaliseringen medfører, at verden bliver mindre og vi bliver mere afhængige af hinanden. Det er vigtigt, at vi i globaliseringen husker vores egen baggrund og det vi selv har med, så vi udover vidensdeling også får indsigt i andres kulturer og deler vores egen med verden. Går vi ind i mødet med andre kulturer med forståelse og åbenhed, kan vi sammen skabe noget værdifuldt, noget udviklende og samtidig måske endda have knyttet venskaber på tværs af grænser.


De unge i Kommuneqarfik Sermersooq er født i globaliseringens tegn og det er vigtigt, at de drager ud i verden, skaber netværk og knytter venskaber, at de får inspiration og ny viden, så de gør verden til en del af Kommuneqarfik Sermersooq og Kommuneqarfik Sermersooq til en del af verden.

Den internationale strategi vil bidrage til den generelle udvikling af kommunen, herunder bidrage til, at kommunen fortsætter med at være attraktiv som bosætningskommune og som erhvervspotentiale. Strategien vil også bidrage til at sætte Kommuneqarfik Sermersooq endnu mere på verdenskortet og flere vil få gavn af de erfaringer vi har gjort os i kommunen.

Det vil dermed være et internationalt engagement som helhed, der på alle måder har en virkning, og som bidrager til kommunens image og markedsføring, som den attraktive, åbne og internationalt beviste storkommune med plads til alle.



Kommuneqarfik  
Sermersooq  
Juni 2011

Med venlig hilsen  
  
Aasi Chemnitz Narup  
Borgmester



## Indledning

Kommuneqarfik Sermersooq er med sine 635.200km<sup>2</sup> verdens næststørste kommune.

Kommunen har 13 bosteder og et befolkningstal på 21.232 (2010). Kommunens størrelse og afstandene mellem bostederne medfører naturligt forskellige behov i kommunen.

Kommuneqarfik Sermersooqs internationale strategi afspejler de divergerende behov der er i kommunen og er derfor fokuseret dels på faste venskabsbyftaler, dels på geografiske områder der samarbejdes med og dels på samarbejder der er projektbaseret og tidsbegrænsede.

Kommuneqarfik Sermersooq ønsker at yde både borgerne og erhvervslivet, service af høj kvalitet, være udviklings- og dialogorienteret samt have en fortsat stærk profil. Øget kvalitet og nytænkning forudsætter, at vi som kommune hele tiden udvikler os via samarbejde og inspiration fra byer og kommuner i hele verden.

Samarbejde og kontakt til den øvrige verden, er ikke blot med til at fremme forståelse og åbenhed mellem lande og kulturer, men kan også være løftestang inden for områder der prioriteres i Kommuneqarfik Sermersooq.

Et samarbejde internationalt vil bidrage med udvikling og inspiration. Målet med en international strategi er, at integrere et internationalt perspektiv i flere af kommunens ansvarsområder, såsom kultur, uddannelse og miljø.

## Vision

Kommuneqarfik Sermersooq skal være en international orienteret kommune, hvor globale muligheder udnyttes til gavn for borgerne, erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner og andre offentlige instanser i øvrigt.

Den internationale dimension skal være et strategisk redskab til nytænkning og udvikling og et redskab til at sikre, at kommunen også i fremtiden bliver et godt sted at bo, arbejde og drive virksomhed i. Netværksopbygning og faglig udveksling med kolleger i andre lande skal styrke motivationen og kvaliteten for medarbejdere i Kommuneqarfik Sermersooq og være med til at gøre Kommuneqarfik Sermersooq til en attraktiv arbejdsplads.



## Mål

Målet med denne strategi er at udvikle Kommuneqarfik Sermersooq overordnet og strategien er derfor målrettet et politisk administrativt niveau. Målet med denne strategi er endvidere at udvikle Kommuneqarfik Sermersooq ved at inddrage internationale erfaringer, hvor det er relevant for kommunen. Målet er endvidere, at Kommuneqarfik Sermersooq får delt de erfaringer der er gjort i kommunen med andre, så der sker vidensdeling og erfaringsudveksling på lige fod.

Strategien skal være med til at fremme og udvikle følgende områder:

- Børn og unge
- Erhvervslivet
- Miljø og klima
- Bolig- og byudvikling
- Personaleudvikling

En vigtig forudsætning for udvikling og nytænkning, er inspiration ude fra, derfor er personaleudvikling via faglig udveksling med kolleger i andre lande i fokus i Kommuneqarfik Sermersooq.

Derfor er formålet med den internationale strategi:

- *At ruste og inspirere de unge til at drage ud i verden og få erfaring og ny viden*
- *at sætte fokus på læring, udvikling og vækst via vidensdeling og erfaringsudvekslinger*
- *at det internationale engagement og arbejde bidrager til at udvikle medarbejdernes faglige og personlige kompetencer, samtidig med at det skal bidrage til at gøre kommunen til en spændende og dynamisk arbejdsplads for kommende og nuværende medarbejdere*
- *at skabe de bedste betingelser for Kommuneqarfik Sermersooqs virksomheder og dermed fremme grundlaget for erhvervsudvikling.*
- *at gøre Kommuneqarfik Sermersooq til et godt sted for borgere, kommunens medarbejdere, studerende og turister at bo, arbejde, studere og besøge*
- *at synliggøre og markedsføre kommunens interesser, kommunens historie og baggrund nationalt og internationalt*



## Konkret

### ***Venskabsbyaftaler***

Kommuneqarfik Sermersooq har aktive venskabsbyaftaler, der på konkrete områder er med til at udvikle og inspirere kommunen. Venskabsbyaftalerne er baseret på gensidighed og udveksling. Venskabsbyaftalerne er aftaler mellem Kommuneqarfik Sermersooq og andre kommuner samt mellem byer i Kommuneqarfik Sermersooq og byer andre steder i verden.

For øjeblikket har Kommuneqarfik Sermersooq seks venskabsbyer og et ønske om venskabsbysamarbejde med to andre. Samarbejdet med de seks venskabsbyer skal styrke målsætningerne for Kommuneqarfik Sermersooq.

Kommunen har følgende venskabsbyer:

- Aalborg
- Lyngby-Taarbæk
- Herlev
- Gentofte
- Kopavogur
- Dalvik

Derudover vil Kommuneqarfik Sermersooq gerne etablere et venskabsbysamarbejde med Tromsø i Norge med områder som kultur, uddannelse og klima i fokus. Tromsø er også interessant for Kommuneqarfik Sermersooq i forhold til dens tætte placering på Sameland og den oprindelig befolkning her.

Kommuneqarfik Sermersooq ønsker et Vestnordisk hovedstadssamarbejde. Der er flere områder der kan samarbejdes på, for eksempel, indenfor kultur, erhverv og arbejdsmarked.

## **Strategisk samarbejde**

Kommuneqarfik Sermersooq vil arbejde hen imod et strategisk samarbejde med Norden, Frankrig og ser gerne et samarbejde med inuitområder i Canada, eksempelvis Nunavut og Nunavik.

Et samarbejde med Norden er naturligt, da der er mange områder det giver mening at samarbejde omkring blandt andet på grund af de historiske bånd og fordi de administrative systemer ligner hinanden.

Kommuneqarfik Sermersooq anser inuitområder i Canada, eksempelvis Nunavut og Nunavik, som strategisk vigtige områder at samarbejde med, da der er flere områder der kan samarbejdes på, blandt andet indenfor det kulturelle og indenfor socialområdet.

Kommuneqarfik Sermersooq anser Frankrig som en vigtig forbindelse. En del af den forskning der historisk er foretaget i Østgrønland, specielt antropologisk og etnografisk forskning, er blevet foretaget af franskmænd. I dag er der fra fransk side også en interesse i Grønland og i Kommuneqarfik Sermersooq. Den franske ambassade i København har for eksempel en ansat på Ilisimatusarfik – Grønlands Universitet. Interessen fra fransk side går på styrkelse af de eksisterende bånd, indsamle viden om Grønland, bl.a. grønlandske visioner for fremtidens Grønland og for Arktis.

## Projektbaseret samarbejde

I forhold til konkrete projekter i Kommuneqarfik Sermersooq, er der behov for forskellige typer af samarbejde. Det betyder, at der i Kommuneqarfik Sermersooq er behov for fleksibilitet og plads til strategisk samarbejde, der ikke er begrænset af faste venskabsaftaler. Derfor samarbejdes der også med landområder der er af strategisk interesse for Kommuneqarfik Sermersooq. Samtidig er det muligt for kommunens enkelte forvaltninger at lave tidsbegrænset samarbejde udenfor de områder nævnt i denne strategi.

## Andre muligheder for internationalt samarbejde

### ***EU***

Grønland har adgang til en række EU programmer som Kommuneqarfik Sermersooq potentielt kunne gøre brug af. EU programmerne dækker særdeles bredt og handler om alt lige fra Informations- og Kommunikationsløsninger til projekter inden for: Energi, miljø, uddannelse, innovation, forskning, trafikplanlægning, sundhed m.m. Kigger man på de udfordringer Kommuneqarfik Sermersooq står overfor i en overskuelig fremtid, er det oplagt at kigge på områder såsom energirenovering/optimering, byplanlægning, affaldshåndtering, ligesom der kunne være relevante projektmuligheder omkring minedrift og offshoreteknologi.

En koordineret indsats på EU programområdet vil sikre en større tilgang af viden udefra, *best practice* og dermed sikre en større chance for at skabe langsigtede bæredygtige resultater. Som hovedregel vil man få hovedparten af løn- og rejseomkostninger dækket gennem EU projekterne.



Kommuneqarfik Sermersooq vil altid kunne få sparring og rådgivning i forhold til EU programregler, budgetter, afrapporteringer m.m. gennem GTE's EU projektkontor.

### ***NORA***

NORA står for Nordisk Atlantsamarbejde og hører under Nordisk Ministerråd. NORA bevilger støtte til samarbejdsprojekter, som inddrager partnere fra mindst to af de fire NORA-lande (Grønland, Island, Færøerne og Kystnorge). NORA er blandt andet relevant i forhold til Kommuneqarfik Sermersooqs ønske om et Vestnordisk hovedstads samarbejde.

Kommuneqarfik Sermersooq vil benytte sig af NORA ved projekter hvor det skønnes relevant.

### **Finansiering**

Kommuneqarfik Sermersooq afsætter hvert budgetår et beløb til internationalt samarbejde på politisk niveau. Derudover foregår finansiering af det internationale samarbejde via driftsbudgetter suppleret med fonds- og udviklingsmuligheder.